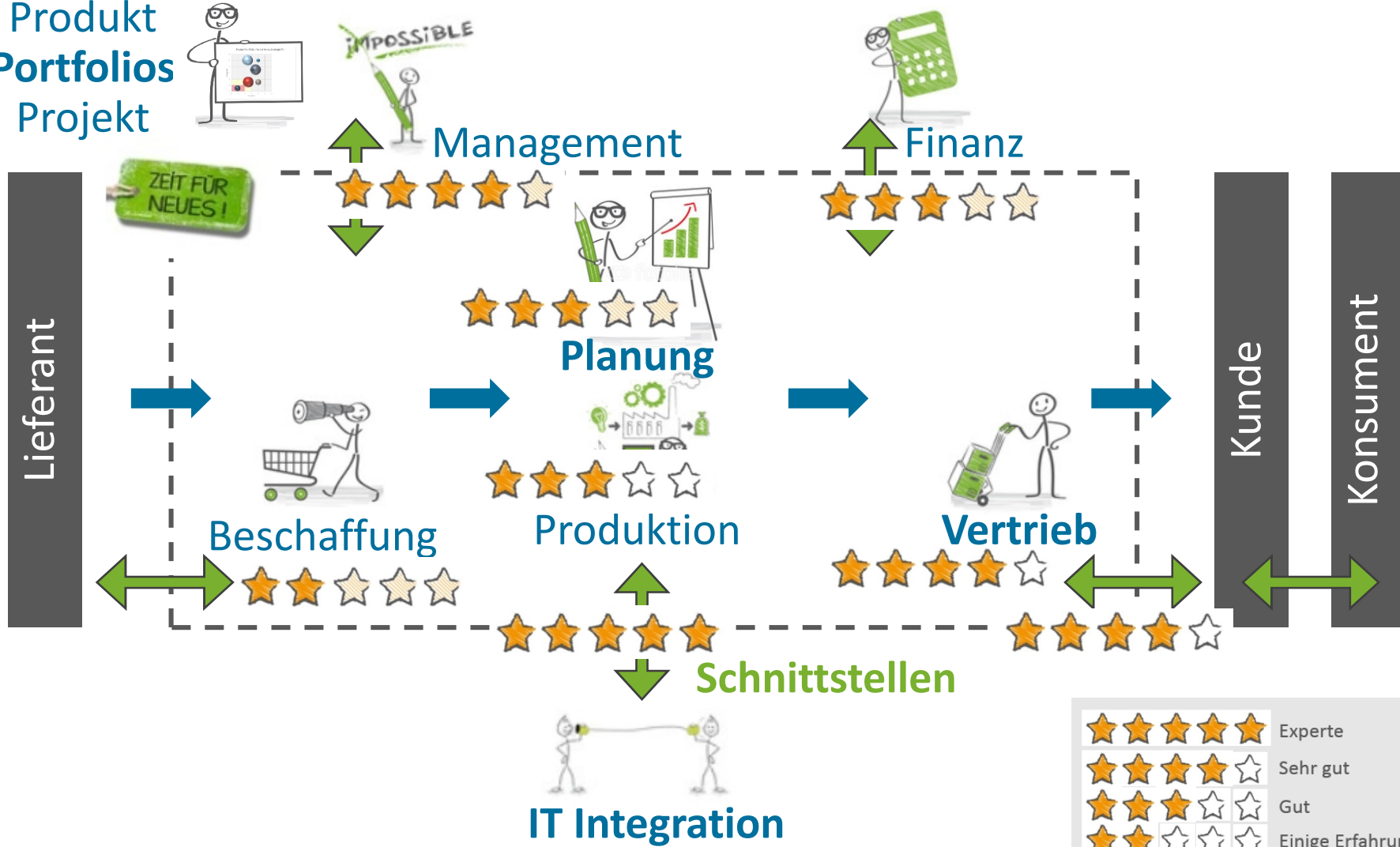




Produkt  
Portfolios  
Projekt



# KOMPETENZLEVEL



★★★★★	Experte
★★★★☆	Sehr gut
★★★☆☆	Gut
★★☆☆☆	Einige Erfahrung
★☆☆☆☆	Geringe Erfahrung
★	Eigene Kompetenz
☆	Partner Kompetenz

## Erläuterung

Auch als **Supply Chain Experte** verunmöglichen es mir **Komplexität** und **Dynamik** der heutigen Supply Chains überall auf Best-Niveau zu sein. Allerdings habe ich umfassende Kenntnisse in sehr vielen Bereichen gesammelt, was mir ein **sehr gutes Verständnis der Gesamtzusammenhänge** erlaubt - **auch über Schnittstellen** hinweg.

Ich gebe Ihnen deshalb eine aktuelle Einschätzung meiner **Kompetenzlevel** zu Ihrer Abschätzung, wo ich Ihnen besonders gut helfen kann – und wo allenfalls zusätzlich das Einbringen eines **Partners** Sinn macht – oder wo Sie geeignete Berater finden.

Ein **klärendes Gespräch** macht aber in jedem Fall Sinn, da die Ursachen oft anders liegen, als man ursprünglich vermutet. Rufen Sie mich hierzu gerne an.

## Vertrieb

Aufgrund **mehnjähriger Tätigkeit** in einer **Vertriebsgesellschaft mit täglichem Kundenkontakt**, als **Leiter** von **Customer Service** und **Technischen Support** Mitarbeitern sowie Mitarbeitern im **Service-Aussendienst** habe ich vor allem für **B2B** ein gutes **Business-Verständnis**. Dank Prozess-Management und **Einführung** von **ERP-Systemen in mehreren Vertriebsgesellschaften** als verantwortlicher Prozesseigner aller SCM-Prozesse kenne ich mich an dieser Schnittstelle sehr gut aus und mein **Kundenfokus** ist sehr hoch. Zudem habe mit einem Team von Experten auch ganze **Supply Chain Konzepte** erstellt

## Produktion

Ich habe während meiner Tätigkeit auch vier Jahre eine **kleine Produktionsabteilung** mit rund 20 Mitarbeitenden geführt und dabei **Digital Manufacturing Prozesse, Lean Prinzipien, KanBan-Systeme** für Linien-Nachschub und **Prozess-Reportings** eingeführt, bei signifikanter Durchlaufzeitenverkürzung – da es sich dabei vorwiegend um **Assembly-Prozesse** für **Kundeneinzelfertigung** und einer sehr **hohen Variantenvielfalt** handelte, kenne ich zusätzlich durch die spätere **Verantwortung für das Varianten-Management** damit sehr gut aus. Suchen Sie jedoch einen Experten für Engineer-To-Order Prozesse oder Mass-Manufacturing, Six-Sigma, Lean-Manufacturing in diesem Kontext oder den Aufbau einer Produktion in APACS, dann wäre ich definitiv der falsche für Sie – hier kann ich Ihnen momentan auch keinen Partner bieten.

## Beschaffung

Ich habe zweimal **Beschaffungsabteilungen geleitet**, die sowohl **strategischen als auch operativen Einkauf** abgedeckt haben und kenne daher die Thematik recht gut – jedoch habe ich nie selber aktiv Beschaffung betrieben. Verglichen zu den anderen Supply – Chain – Themen kenne ich mich hier unterdurchschnittlich gut aus, insbesondere was Vertragsmanagement anbelangt – jedoch habe ich aufgrund meiner Prozess-Management und Projekt-Kenntnisse und Erfahrung auch grosse Auswahl-Verfahren geleitet oder kenne mich mit Prozess-, Risiko und Finanzrelevanten Anteilen bei Total-Cost-of.Ownership-Prinzipien aus. Bei reinen Beschaffungsthemen bin ich also der falsche für Sie – ist jedoch Beschaffung auch ein Thema, kann ich durchaus dienen – insbesondere kann bei Bedarf ein Partner dazu geholt werden, dessen Kenntnisse im Beschaffungsteil auf Experten-Niveau sind.

## Planung

Dank **Stammdaten-Management, Produkt-Portfolio-Management** und als **Supply-Chain und IT Koordinator bei Produkt-Launches** kenne ich mich mit Planungsthemen gut aus und habe auch verschiedentlich Optimierungsprogramme geleitet oder für neue Produkte und Vertriebs-Strategien entsprechende **Planungs-Strategien** definiert. Ebenso kenne ich mich an der **Schnittstelle zum Vertrieb und Operations** gut aus. Sollten meine Kenntnisse einmal nicht ausreichen, kann ich auch hier einen Experten dazu bringen, der insbesondere das Thema Planungs-Strategien noch vertiefter kennt.

## Finanz - Schnittstelle

Gute Kenntnisse in diesem Bereich dank intensiver Zusammenarbeit insbesondere bei Aufbau und Integration neuer Geschäftsfelder, neuer Vertriebs-Strategien oder auch Supply-Chain-Restrukturierungen. Oft und enge Zusammenarbeit mit Experten für Steuern, Mehrwertsteuern, Business Intelligence (Reporting) sowie Rechnungslegung sowie ständige Integration eines Controllers bei grösseren Projekten – daher gewohnt Ko-Operativ mit Finanzabteilungen zusammenzuarbeiten und auch die Sprache eines CFO zu sprechen, was für die meisten aller Projekte ausreicht. Brauchen Sie jedoch einen ausgewiesenen Finanz-Experten für Financial Supply Chain Management, kann ich einen Partner einbringen.

## Management



**Jahrelange Erfahrung** im Umgang mit Kollegen in der Geschäftsleitung – die letzten **15 Jahre** habe ich zumeist entweder **direkt an GL rapportiert** oder war **selber Teil der GL**. Ich kenne mich daher **mit Management-Prozessen und Sprache bei Supply Chain, Sales- und IT-Themen** sehr gut aus. Zudem habe ich dank **Linien- und Projekterfahrung** sowie **Weiterbildung in Betriebswirtschaft** einen guten Rucksack und kann auch bei **strategischen Themen** helfen.

## Produkt- und Projektportfolio

Management von **Produktportfolios und Produktlebenszyklus** sind wesentliche Stellhebel bei den Kosten, hier habe ich **mehrere Projekte** geleitet oder in Prozessfunktionen sehr viel wertvolle Erfahrung sammeln können. Diese lässt sich für **Optimierungen** insbesondere bei **hoher Varianten- oder Produktvielfalt** einsetzen Als **Projekt-Portfolio-Manager** der Sonova im **Operations-Bereich** habe ich ebenfalls viel Erfahrung mit dem **Thema Bewertung, Selektion, Priorisierung und Planung** von Programmen und Projekten gelernt

## IT - Schnittstelle

Dank **intensiver Zusammenarbeit mit IT-Abteilungen** bei **ERP Roll-Outs** als verantwortlicher **Prozess-Manager** und als **Business-Projekt-Leiter** in diversen Projekten oder sogar als Verantwortlicher **IT Programm-Manager** habe ich bei **Supply Chain, Logistik, CRM, Stammdaten-Management, Varianten-Management** und **Anforderungsdefinition** sowie weiteren Themen intensive Erfahrungen an der Schnittstelle zur IT und mit Projekten gesammelt. An der Schnittstelle Supply Chain und Business meets IT darf ich mich mittlerweile als Experten bezeichnen.